

# 管理職基礎講座

はじめて管理職として動き出すために必ず知っておくべき内容です。

## 講義内容

科目	テーマ	主な内容	詳細
人事労務管理	介護現場と密接な 労務関係法規の理解	労働基準法、 労働トラブル対策等	「問題行動」「問題言動」、一人の職員のために多数の退職者が できる心配はありませんか？そうなった時のために労働法 規を理解した上で具体的な対処法をお伝えします。
	介護事業の キャリアパス人事制度	キャリアパスの 作成と運用、人事評価	人材の定着には、達成感と裁量権をうまく与えながら、同時 に適正に評価を行っていく事がカギとなります。 介護事業所に適した評価する側とされる側が理解できる 制度の構築を目指します。
財務管理	介護現場と 財務諸表の関連性	財務諸表の種類と 内容、財務分析等	財務諸表は、事業所の健康診断結果です。病んでいる所を 見つけ、精密な検査を行い、治療することで元気な事業所づ くりを実践できます。
	介護事業の管理会計	業績評価、経営分析等	製造業や販売業の経営分析手法を介護事業所向けに作り 変えています。これを使えば、本当の課題を見つけ、適正な 対策をとることができます。
経営管理	組織構造論・ 組織行動論	組織構造の設計原理、 組織構造の形態、 モチベーション理論、 リーダーシップ論等	経営管理の手法は、一般企業も介護事業所も同じです。 原理原則基本通りの考え方をいかに事業所経営に落とし 込むかを知れば、人が辞めない事業所づくりに一歩近づく ことができます。モチベーションの上げ方や維持の方法、 リーダーシップのとり方もすでに確立されています。それ を正しく理解し、事業所経営に活用することが大切です。

- ・所要受講時間 現在の知識・経験により異なります。
- ・受講方法 対面又はリモートでの受講になります。
- ・受講費用 所要時間等により異なりますので、別途お見積りさせていただきます。

後継者養成講座、起業塾は、別途ご相談ください。